

Universidade Nova de Lisboa
Faculdade de Ciências e Tecnologia
DCSA

Gestão de Empresas

Exame de Época Normal

1º Semestre

2005/06

Data: 23 de Janeiro de 2006

Tempo: 13h00 -15h30

Nome:

Nº

LIC

Instruções: Entregar uma folha por grupo, devidamente identificada; **indicar os cálculos e argumentos** necessários para responder a cada uma das perguntas.

Material requerido: Cartão de identificação de aluno, calculadora (simples) e caneta.

Questões:

1. (2.5 val. - 15 min.)

- (a) Aponte três aspectos relacionados com a escolha do processo produtivo e defina, de modo conciso, um desses aspectos.
- (b) Indique uma vantagem e uma desvantagem da (macro)estrutura organizacional de tipo matricial.
- (c) Refira quais são os principais tipos de recrutamento de pessoal e indique qual escolheria para uma empresa em fase de reestruturação e que vende apenas uma linha de produtos. Justifique.

2. (5 val. - 40 min.)

- (a) Represente a Matriz (de negócios) BCG e aponte uma estratégia adequada à situação representada **num** dos campos da referida matriz.
- (b) Dê um exemplo para cada uma das áreas da envolvente externa de uma empresa real à sua escolha. Represente-os numa matriz SWOT (**Nota: Muitos campos da matriz ficam por preencher!**).

- (c) No contexto do Marketing Mix, as informações dadas pela contabilidade analítica da empresa são importantes para a escolha do preço a praticar.
- i. Explique, sinteticamente, em que consiste o ponto morto de vendas (*break even point*).
 - ii. Suponha que o custo variável unitário da produção de sacos para cimento é de 20 u.m. e os custos fixos ascendem a 50000 u.m. Estima-se que a quantidade vendida será de 5000 sacos. Admitindo que a estimativa de vendas está correcta, qual deveria ser o preço dos sacos de cimento se a empresa fixasse o objectivo de alcançar um resultado operacional de 15000 u.m.?
 - iii. Como seriam afectados os resultados da empresa se se verificasse um erro de 10% na estimativa de vendas?

3. (4 val. - 30 min.)

- (a) Responda às seguintes perguntas:
- i. "Na nossa empresa o rácio *Debt-to-equity* é igual a 2 e a rentabilidade do Activo é de 8%, e com base nestas informações podemos determinar a rentabilidade do Capital Próprio". Diga se é verdadeira a afirmação, e indique os cálculos efectuados.
 - ii. Os Capitais Permanentes da empresa têm o valor de 75 000 euros, o rácio de liquidez reduzida é de 1.05, não possui "Existências" (i.e., *Stocks* são nulos) e o seu Fundo de Maneio é de 2 000 euros. Determine o valor do Activo líquido da empresa.
- (b) Represente no Balanço e na Demonstração de Resultados as contas que são movimentadas por cada um dos seguintes factos patrimoniais referentes à empresa "Olxhad" no ano de 2004:
- i. Pagamento da renda do armazém, relativa ao período de Outubro e Novembro de 2004, no valor de 5 000 euros.
 - ii. Aquisição, em Janeiro de 2004, de equipamento para modernização do processo produtivo, no valor de 50 000 euros que foram pagos ao fornecedor em duas partes iguais, uma com a prazo de 180 dias e outra com o prazo de 15 meses.
 - iii. Amortização do equipamento informático utilizado pela empresa, no valor de 2 000 euros.
 - iv. Prestação de serviços, no valor de 100 000 euros, referentes ao período de Janeiro-Março de 2005, recebidos antecipadamente na totalidade a pronto pagamento.

4. (3.5 val. - 25 min.) O gestor financeiro da empresa "Ohrmir" vai aplicar, no âmbito dos planos de poupança reforma complementares para os trabalhadores, o montante de 50 000 euros no final de cada ano num depósito bancário, durante 10 anos. O valor acumulado, no final do décimo ano, será reembolsado em 48 prestações bimensais de igual montante, a primeira das quais será recebida 4 anos após o último dos referidos depósitos. A taxa de juro anual será de 6 % durante os primeiros 13 anos e de 5 % nos restantes períodos. Calcule o montante de cada prestação bimensal a receber, indicando os cálculos efectuados.
5. (5 val. - 40 min.) Uma empresa considera a hipótese de substituir uma máquina da secção fabril. A empresa já realizou estudos, no valor de 2 000 euros, conducentes a esta substituição, e que são irrecuperáveis. A máquina nova custa 60 000 euros prevendo-se um valor de mercado de 10 000 euros, para daqui a 5 anos, altura em que termina a sua vida útil. A máquina actualmente instalada pode ser vendida por 3000 euros.
- Dos 4 operários afectos à máquina antiga dois podem ser libertados, sendo necessário dar formação técnica aos restantes, imediatamente após a aquisição da nova máquina, no valor de 1000 euros por pessoa. Os encargos mensais (i.e., remuneração e contribuições sociais) com cada operário passam de 500 euros para 700 euros. A nova máquina também implica uma poupança mensal de energia no valor de 350 euros.
- (a) Sabendo que a capacidade de produção das duas máquinas é idêntica e que, para esta empresa, o custo do capital é de 8% ao ano, diga, justificando, se a máquina deve ser substituída. Apresente todos os cálculos necessários.
- (b) Qual o valor mínimo/máximo das poupanças de energia que conduziria à decisão oposta? Indique todos os cálculos.
- (c) Em que condições podemos garantir que o critério de avaliação de projectos da taxa interna de rentabilidade é equivalente ao critério do valor actualizado líquido?