

Universidade Nova de Lisboa
Faculdade de Ciências e Tecnologia

DCSA

Gestão de Empresas - Exame de Época Normal, 9h-11h

Nome:	Nº	Curso
-------	----	-------

Indicações: Utilize exclusivamente as folhas de Exame e identifique-as. Responda a cada grupo separadamente. **Justifique** sucintamente as suas respostas.

Material necessário: Apenas identificação e caneta.

1. (3 valores; aprox. 15m)

- (a) Enumere 3 das principais etapas pelas quais passa o empreendedor ao criar e desenvolver um novo negócio.

Resp.: Ideia-Protótipo → Desenvolvimento inicial e primeiros clientes e estimativa de necessidades de recursos → Angariação recursos -humanos, materiais e financeiros- e crescimento da empresa no(s) mercado(s).

- (b) Para proteger a propriedade intelectual e industrial pode utilizar-se sempre uma patente? Justifique, identificando os requisitos e, se lhe parecer ser o caso, apontando também uma excepção (em 3 linhas).

Resp.: Por um lado, a Patente é aplicável a uma nova tecnologia -máquina ou produto ou processo-, que terá de ser original (não uma extensão trivial ao já existente) e deverá ter impacto (significativo) na vida das pessoas. Por outro lado, se, v.g., se tratar de novo software a forma de protecção intelectual é *Copyright*.

- (c) Diga sucintamente o que são *Business Angels*? (máx. 2 linhas)

Resp.: São investidores com riqueza pessoal e que se tornam co-proprietários de uma nova empresa (promovida por um empreendedor) por via do aumento de Capital que permite o desenvolvimento do negócio, sendo que habitualmente não interferem na gestão (corrente) da empresa.

2. (3 valores; aprox. 15m) O Sr. Silvestre comprou uma fracção comercial. Ele está a pensar vendê-la já ou arrendá-la. A renda mensal fixa, auferida no início de cada mês, a receber para sempre e que lhe permite recuperar o valor da compra do imóvel é de 500 euros. O seu custo

do capital é de 1.5 por cento por semestre. Qual terá de ser o valor da venda para que o Sr. Silvestre tenha uma mais-valia de 10 000 euros (i.e., ganhe 10 000 face ao valor da compra)?

Resp.: $500 + \frac{500}{1.015^6 - 1} + 10000 = 2.1175 \times 10^5$

3. (3 valores; aprox. 15m) Admita que a empresa "RA" vai fazer um plano de pensões para os seus empregados. Daqui a 20 anos terá de dispor de 500 000 euros. Para acumular o referido montante, fará depósitos trimestrais fixos no banco habitual, com início no fim do primeiro trimestre. A taxa de juro trimestral relevante é de 1.25 por cento nos primeiros 10 anos e de 0.5 por cento no período subsequente. Qual terá de ser o valor do depósito trimestral para que a empresa "RA" acumule os 500 000 euros?

Resp.: $1.0125^{40} * 1.005^{40} * \left(D * \left(\frac{1 - \left(\frac{1}{1.0125}\right)^{40}}{.0125} \right) + \left(\frac{1}{1.0125^{40}} \right) * D * \left(\frac{1 - \left(\frac{1}{1.005}\right)^{40}}{.005} \right) \right) = 500000,$

Solution is: **D** \simeq **4672**.

4. (4 valores; aprox. 25m)

(a) Aponte no Balanço e/ou na Demonstração de Resultados as contas movimentadas pelos factos patrimoniais seguintes:

- i. O conteúdo do escritório da empresa ficou destruído (num incêndio) por acidente, significando uma perda de 30 000 euros;

Resp.: Balanço, Activo, Imobilizado -30000 e no Capital Próprio, RL -30000; e ainda, na Demonstração de Resultados, Custo extraordinário +30000 e RL -30000.

- ii. Um projecto de I&D desenvolvido no laboratório da empresa gerou uma patente no valor de 200 000 euros;

Resp.: Balanço, Activo, Imobilizado +200 000 e Capital Próprio, RL +200 000; e ainda, na Demonstração de Resultados, Trabalho para própria empresa +200 000, RL +200000.

- iii. Compra de matéria-prima no valor de 10 000 euros, sendo metade pago a pronto e o restante pago a 90 dias.

Resp.: Balanço, Activo, Existências + 10 000 e Disponibilidades -5 000; e no Passivo, PCP +5 000.

(b) Numa empresa com Passivo de Curto Prazo igual ao Passivo de Longo Prazo e igual ao Capital Próprio (i.e., PCP=PLP=CP), Imobilizado líquido no valor de 20 000 euros e Fundo Maneio nulo, qual é o valor do Passivo (total)? E qual é o valor do Activo Circulante?

Resp.: FM=CP+PLP-Imob.=CP+PLP-20 000=0 e PCP=CP, pelo que P=PCP+PLP=20000; AC=0+PCP=10 000, pois PCP=PLP e P=20 000.

(c) Poderá acontecer em algumas circunstâncias que o Activo líquido de uma empresa seja inferior à soma do Capital Próprio com o Passivo? E do que o Passivo?

Resp.: Falso, $A=CP+P$ sempre, pois o que a empresa detém foi financiado com alguma forma de capital; $A < P$ acontece quando $CP < 0$, que pode suceder se, v.g., $RT < 0$ e /ou $RL < 0$ e, em valor absoluto, superiores às restantes contas do Capital Próprio.

5. (3.5 valores; aprox. 20m) Admita que um grupo está a considerar a possibilidade de entrar na área da construção civil no Brasil criando uma empresa local. Prevê-se uma vida útil de 8 anos para este projecto. Estima-se que o projecto exigirá um investimento inicial de 3 000 000 u.m.. As despesas de exploração anuais são estimadas em 200 000 u.m. no fim de cada um dos três primeiros anos, crescendo a partir daí a uma taxa anual de 1 por cento até ao fim do oitavo ano. O valor residual deverá ser de 1 100 000 u.m.. Assuma que o custo de capital é de 5 por cento ao ano. Considerando que as receitas mensais são constantes ao longo dos oito anos e recebidas no final de cada mês qual o seu valor mínimo que torna o projecto viável?

Resp.: O projecto é viável se $VAL > 0$, pelo que $-3000000 - 200000 * \left(\frac{1 - (\frac{1}{1.05})^3}{.05} \right) - (\frac{1.01}{1.05^3}) * 200000 * \left(\frac{1 - (\frac{1.01}{1.05})^5}{.05 - .01} \right) + \frac{1100000}{1.05^8} + R * \left(\frac{1 - (\frac{1}{1.05 \frac{1}{12}})^{8*12}}{1.05 \frac{1}{12} - 1} \right) > 0$, , ou seja, $R > 45009$.

6. (3.5 valores; aprox. 20m) Com base no texto abaixo aponte um ponto forte, um ponto fraco, uma oportunidade e uma ameaça para o motor de buscas Bing da Microsoft (máx de 5 linhas). Insira, esquematicamente, numa Matriz SWOT os elementos que apontou.

“Embora as iniciativas de Internet ainda sejam um negócio pequeno diante das vendas do Windows e do pacote de programas Office, a grande aposta de Steve Ballmer, presidente da Microsoft, parece ser o mecanismo de buscas Bing. Em primeiro lugar, porque a publicidade associada às pesquisas é o sector da economia on-line que mais cresce: os links patrocinados respondem por mais de 95% da facturação de 22 mil milhões de dólares do Google (que continua a ser um concorrente de peso)... A Microsoft também prepara versões online de programas como Word e Excel. O serviço deve ser gratuito e vai pagar-se com a venda de anúncios. Se isto for bem sucedido, a Microsoft poderá finalmente ser relevante na Web.” in *Revista Exame*, Outubro 2009.

Resp.:

Matriz SWOT

	Pontos Fortes Boa imagem da Microsoft	Pontos fracos Gera poucas receitas para a Micros
Oportunidades Publicidade associada a pesquisas tem forte crescimento	Estratégias "FO"	Estratégias "fO"
ameaças Google	Estratégias "Fa"	Estratégias "fa"

Actualização

$$V_0 = \frac{V_n}{(1+i)^n}$$

Capitalização

$$V_n = V_0 * (1 + i)^n$$

Actualização de rendas

$$V_{t-1} = P_t \left(\frac{1 - \left(\frac{1+g}{1+i}\right)^n}{i-g} \right)$$