

Universidade Nova de Lisboa
Faculdade de Ciências e Tecnologia
DCSA

Gestão Empresarial

Exame de Época Normal - 1ª Chamada

Primeiro Semestre

2004/2005

Data: Quinta-feira, 6 de Janeiro de 2005

Tempo: 17.00-19.15
(2.15 horas de duração)

Nome:	Nº	LIC
--------------	-----------	------------

1. (4 valores; 25 minutos)

- (a) Aponte dois conceitos básicos da Gestão de *Stocks* (ou seja, duas variáveis relevantes da gestão de recursos materiais consumíveis)
- (b) Defina sucintamente Estrutura Divisional
- (c) Dê um exemplo de Segmentação de Mercado e outro de Posicionamento.
- (d) Indique quais são as grandes áreas da Política de Comunicação (ou Promoção)

2. (4 valores; 30 minutos) Seja a JSMB, cuja actividade é a de produzir calçado. Na lista abaixo estão alguns elementos da Matriz SWOT referente a esta empresa. Represente-os numa Matriz SWOT. (Atenção: nem todas as entradas da Matriz serão preenchidas!)

- A - Mais fácil acesso a novos mercados, resultante do alargamento da UE
- B - Capacidade para cooperação e internacionalização
- C - Diferenciar o produto
- D - Alterações na evolução da moda
- E - Capacidade financeira insuficiente para dominar mercado externo
- F - Intensificação da concorrência nos mercados interno e externo
- G - Expansão para os mercados europeu e asiático
- H - Capacidade para permanente inovação

3. (3 valores; 25 minutos)

- (a) Alguém leu uma Demonstração de Resultados da Empresa X e disse: “Claro, este Resultado Líquido do Exercício é negativo porque a Empresa X realizou este ano a compra de equipamento informático utilizando Disponibilidades (nomeadamente dinheiro em Caixa)”. Esta afirmação é correcta do ponto de vista contabilístico? Explícite as implicações de tal facto patrimonial, isto é, da compra de equipamento informático com dinheiro em Caixa.

Nome:

Nº

LIC

- (b) Se uma empresa tiver, Rendibilidade dos Capitais Próprios = 0.50, Rendibilidade do Activo (líquido) = 0.01, Capitais Permanentes = 900 u.m., Activo (líquido) = 1000 u.m. e Fundo de Maneio = 100 u.m., calcule o rácio de Liquidez Geral e o *Debt-to-Equity* ratio. Comente o resultado obtido.
4. (5 valores; 40 minutos) Considere a possibilidade de aplicar as suas poupanças numa Conta Jovem. Para esta Conta Jovem há duas opções: a primeira opção envolve um depósito inicial de 150 euros e um reforço mensal inicial (isto é, no mês seguinte ao da constituição da Conta) de 25 euros, e que crescerá à taxa mensal de 0.1 por cento, durante dois anos; a segunda opção envolve um depósito inicial de 250 euros e reforços semestrais de 125 durante dois anos. A taxa de juro anual vigente durante o primeiro ano da aplicação é de 2.5 por cento, passando para 3.0 por cento durante o segundo ano (quer na primeira, quer na segunda opção). Qual das opções tem um maior valor actual? Indique os cálculos efectuados.
5. (4 valores; 35 minutos) Uma empresa está a analisar um eventual aumento da capacidade produtiva, para fazer face à expansão da procura. Para tal pensa adquirir novo equipamento com vida útil de 10 anos, cujo custo inicial será de 250 000 euros, e que será instalado num espaço do qual a empresa auferirá até à data presente uma renda anual no valor de 5 000 euros. O novo equipamento gera receitas de exploração anuais de 100 000 euros nos primeiros 5 anos e de 110 000 euros nos últimos 5 anos, implicando, no entanto, um aumento dos custos de exploração anuais da empresa de 100 000 euros para 150 000 euros em cada um dos 10 anos do projecto. No final do período de vida útil deste novo equipamento, procede-se ao seu desmantelamento, o que implica um custo de 5 000 euros, e venda ao valor residual de 10 000 euros. Assuma que todos os valores relevantes para o projecto se reportam ao final de cada ano, com excepção do investimento inicial que se reporta ao momento actual ($t = 0$). A taxa de juro relevante é de 10 por cento. Qual é a sua recomendação para a tomada de decisão de realizar ou não este projecto? Justifique a sua resposta e indique os cálculos efectuados.