

Universidade Nova de Lisboa
Faculdade de Ciências e Tecnologia
DCSA

Gestão Empresarial

Exame de Época Normal - 2ª Chamada

Primeiro Semestre

2004/2005

Data: Terça-feira, 18 de Janeiro de 2005

**Tempo: 17.00-19.20
(2.20 horas de duração)**

Nome:

Nº

LIC

1. (4 valores; 25 minutos)

- (a) Defina dois dos aspectos que estão envolvidos na escolha do processo produtivo.
- (b) Aponte dois tipos de (macro)estruturas organizacionais. Indique uma vantagem e uma desvantagem para cada um desses tipos.
- (c) Indique os tipos de recrutamento de recursos humanos. Aponte uma vantagem e uma desvantagem para cada.

2. (3.5 valores; 20 minutos)

- (a) Indique os tipos de envolvente externa de uma empresa e quais são os elementos que as constituem.
- (b) Defina Marketing Mix e indique as suas variáveis, dando um exemplo para cada uma destas.

3. (4.5 valores; 35 minutos) Da empresa “Sempre em Movimento” conhecem-se alguns dados do Balanço e Demonstração de Resultados elaborados a 31 de Dezembro de 2004, como abaixo se descrevem (Nota: Considere nulas as rubricas, i.e., contas, não mencionadas):

Balanço

Activo Líquido		Passivo e Capitais Próprios	
Imobilizado líquido	19000	Capital Social	20000
Existências	10000	Resultado líquido do exercício	5000
Clientes c/c	??	Dívidas de médio e longo prazo	9000
Disponibilidades	??	Fornecedores c/c	6000
	??		??

Demonstração de Resultados	
Custos e Perdas	
CMVMC	??
FSE	??
Despesas com o pessoal	9000
Resultado líquido do exercício	5000
	??
Proveitos e Ganhos	
Vendas	??
	??

Sabe-se ainda que: o prazo médio de recebimento de clientes é de 58,4 dias; o prazo médio de pagamento a fornecedores é de 73 dias; a rentabilidade das vendas é de 0.1; as existências em armazém no início do ano de 2004 eram de 8000.

- (a) Complete os documentos contabilísticos acima fornecidos.
 - (b) Obtenha os valores dos rácios de liquidez geral e reduzida. Comente a solvabilidade da empresa a curto prazo. (Nota: Se não fez a alínea anterior defina os rácios solicitados, explicitando qual é a informação necessária para o seu cálculo, e comente os seus eventuais valores “críticos”.)
 - (c) Registe contabilisticamente os seguintes factos patrimoniais ocorridos no início do ano de 2005:
 - i. Compra de mercadorias no valor de 1000 euros, sendo 30% pagas a pronto e o restante a 90 dias;
 - ii. Pagamento de 25% da dívida de médio e longo prazo.
4. (4 valores; 30 minutos) O Manuel quer investir as suas poupanças e para isso considera dois planos alternativos:
- Plano A: Acções de empresa “Latina”, em relação às quais espera receber dividendos de 20 euros no final do primeiro ano e que estes cresçam para sempre à taxa de 0,5% ao ano.
- Plano B: Fundo de poupança “Longo Prazo” que lhe reembolsará uma primeira quantia de 1500 euros ao fim de 10 anos e a partir do 11^o ano um valor anual fixo de 10 euros para sempre.
- Que opção deverá o Manuel escolher, sabendo que a taxa de juro relevante é de 6% nos 4 próximos anos e de 2% nos anos seguintes?

5. (4 valores; 30 minutos) A Maria e a Fernanda consideram explorar durante os próximos 5 anos um negócio de produção e distribuição de Doces. Com o objectivo de detectar potenciais clientes, pagaram já 5000 euros por um estudo de viabilidade de mercado, sendo este montante irrecuperável. Quanto ao negócio de Doces que se propõem fazer os custos e proveitos de exploração são:

- Aquisição do trespasse do armazém onde serão produzidos os doces: 1000.
- *Leasing* do veículo de distribuição: 4500 pagos no **início** de cada ano.
- Salários dos trabalhadores: 14000 pagos no final de cada ano.
- Receitas da vendas serão de 18000 no final do primeiro ano e crescerão à taxa anual prevista de 2% nos anos seguintes.
- No final dos 5 anos, o trespasse do armazém vale 2000.

Sendo a taxa de juro relevante de 5%, será que a Maria e a Fernanda devem explorar o negócio dos Doces? Justifique. (Nota: indique todos os cálculos que efectuar.)