

Nome: _____ Nº _____ Curso _____

1. (6.75 val. - 45 min.) (a) Considere uma empresa *discount house*, isto é, uma empresa constituída por supermercados que vendem produtos a preços muito baixos e com qualidade mínima. Construa uma matriz SWOT, mas faça apenas 5 sugestões, uma por bloco (Note: ficarão blocos da matriz em branco).

(b) Responda, de modo breve, às seguintes perguntas colocadas pela gestora de uma cadeia internacional de hotéis: qual deverá ser a segmentação a fazer em Portugal? Que alvo me aconselha? Que posicionamento lhe parece adequado?

(c) Indique se as seguintes afirmações são verdadeiras ou falsas justificando a sua resposta:

- i. Um empreendedor é sempre um inventor com dinheiro para colocar o seu invento a funcionar.
- ii. Qualquer empreendedor só necessita de elaborar um plano de negócios apenas para planificar o desenvolvimento do negócio, excepto quando estiver numa fase de expansão do negócio.
- iii. As incubadoras de empresas são estruturas físicas com redes de serviços de apoio que visam facilitar a criação e desenvolvimento inicial de projectos empresariais inovadores.

2. (4 val. - 25 min.)

(a) Na reunião de 31 de Dezembro de 2006 da empresa "Nophundo" um administrador disse: "Neste ano a empresa comprou uma nova fábrica, recorrendo a um empréstimo bancário a 15 anos. Tal facto levou-nos a uma situação de solvabilidade grave, pois o Passivo excede o total do Capital Próprio, muito embora no curto prazo a empresa apresente um Fundo de Maneio Positivo. Note-se que o Resultado Líquido do exercício quase não foi negativamente afectado, o que não é surpreendente." Comente cada afirmação feita na intervenção do referido administrador, discutindo a veracidade das mesmas e diga quais os lançamentos que ocorrerão no Balanço no momento em que esta operação é realizada.

(b) Considere o Balanço da empresa "XXXL" no final de 2006:

Balanço a 31 de Dezembro de 2006

Activo Líquido		Capitais Próprios e Passivo	
Imobilizado líquido		Capital Social	25 000
Existências		Resultado líquido do exercício	
Clientes c/c	5 000	Dívidas a pagar de médio e longo prazo	2 000
Disponibilidades	1 000	Dívidas a pagar de curto prazo	
TOTAL	40000	TOTAL	

Complete o Balanço da empresa recorrendo à seguinte informação: o rácio de Liquidez Geral é de 1.2 e a Rendibilidade do Activo é de 0,10. Mostre os cálculos (abaixo). Diaga ainda, sucintamente, como caracteriza a situação de solvabilidade.

3. (4 val., 25min) Uma empresa dispõe de 50 000 euros para aplicar durante 3 anos. A primeira opção consiste em aplicar o montante, em regime de juros compostos, à taxa de juro mensal de 1.15 por cento durante o primeiro ano e de 1.2 por cento nos dois anos seguintes. Na segunda opção receberá uma renda trimestral de 2750 euros, no início de cada trimestre e com início imediato, além da devolução dos 50 000 euros no final dos três anos, sendo a taxa de juro mensal para a empresa de 2 por cento durante os 3 anos.

(a) Qual das duas opções garante maior valor daqui a 3 anos?

(b) Se lhe propuserem uma terceira opção com taxa de juro mensal constante durante os três anos, mas em regime de juros simples, qual deveria ser essa taxa de modo a obter o mesmo montante da primeira opção no final dos 3 anos?

4. (5.25 val. - 35 min.) Seja a empresa "Ixad" que pretende fazer aquisição de uma nova máquina. O investimento inicial requerido é de 250 000 euros, e a nova máquina tem uma vida útil de 10 anos. As receitas de exploração anuais da empresa aumentarão de 150 000 euros para 195 000 euros e terão início apenas no final do terceiro ano do projecto. As despesas de exploração semestrais da empresa passam 70 000 para 100 000 euros, e têm início já no final do primeiro semestre de vida útil deste projecto. No último ano da vida útil da nova máquina não haverá nem receitas nem despesas de exploração relacionadas com a mesma por estar a ser desmantelada. Ao comprar esta nova máquina a empresa deixa de ter uma despesa semestral de 5 000 euros com um fornecedor de serviços (agora substituídos pela máquina adquirida). A taxa de juro anual relevante para a "Ixad" é de 5 por cento. O valor residual do equipamento (adquirido inicialmente) é de 10 000 euros.

(a) Vale a pena realizar este projecto?

(b) Se surgir um projecto alternativo com o mesmo valor para o investimento inicial, mas com vida útil de 20 anos e com metade das receitas e metade das despesas (e em tudo o resto igual ao da alínea (a)), descreva de modo sucinto e sem efectuar cálculos como decidiria sobre qual o projecto a realizar.

FORMULÁRIO

Actualização de Rendas

$$V_{t-1} = P_t * \left(\frac{1 - \left(\frac{1+g}{1+i} \right)^n}{i-g} \right)$$

Capitalização e actualização

$$V_n = V_0 * (1+i)^n \quad V_0 = V_n * (1+i)^{-n}$$

Rácio de Liquidez Geral

$$LG = \frac{AC}{PCP}$$

Rend. do Activo

$$RA = \frac{RL}{AI}$$