

Nome:

Nº

LIC

---

I - (10 val. - 60 min.) Comente, de modo breve, as seguintes afirmações:

i) "Todas as teorias de motivação apontam os factores extrínsecos como principal forma de motivar os colaboradores."

ii) "Na gestão do processo produtivo a decisão de expandir a capacidade produtiva só tem vantagens."

iii) "Para uma empresa detentora de uma rede de *boutiques* nada se pode especificar sobre a sua política de distribuição (além de ser directa)."

iv) "O gestor comercial de uma empresa consultora na área financeira e de seguros tem um dilema: será que a política de comunicação depende do segmento-alvo? devo privilegiar a área de relações públicas ou a publicidade?"

v) "Uma empresa, de dimensão média com estrutura funcional, produtora de nectares acaba de adquirir uma empresa produtora e sua fornecedora de fruta. Assim, depois da aquisição, a estrutura organizacional tem de mudar."

vi) "O Plano de Negócios de um empreendedor serve apenas como guia interno para os colaboradores. Mesmo que se divulgue, nunca deverá conter informação relativa aos riscos do negócio."

vii) "O empreendedor é o gestor de um negócio novo. Assim, ao empreendedor basta-lhe possuir conhecimentos de gestão."

viii) "Quando uma empresa compra um novo edifício para a sede, isso significa um aumento do seu Activo líquido apenas quando compra é financiada com base em dívida a mais de 5 anos."

ix) "Se uma empresa efectuar uma venda de mercadoria por 10 000 euros, quando esta lhe havia custado 15 000 euros, então o Activo Líquido reduz-se e o Rácio de Autonomia Financeira também."

x) "Numa empresa com Capitais Permanentes iguais a 20 000 euros, Rendibilidade do Activo negativa e Passivo de Curto Prazo nulo, então para evitar uma situação grave de solvabilidade de médio e longo prazo o Passivo de Longo Prazo deve ser inferior a 20 000 euros."

Nome:

Nº

LIC

II. (5 val. - 30 min.) A empresa "CGEEKE" tem dois clientes interessados na sua última remessa de mercadoria (em armazém). Para determinar qual deles deve preferir é necessário analisar quem paga mais, sendo que nenhum pode pagar a pronto pagamento. O cliente "A" propõe-se começar a pagar apenas daqui a 6 meses. O pagamento será mensal, sendo o primeiro no valor de 100 euros, crescendo a partir daí à taxa mensal de 5 por cento. O número total de pagamentos envolvidos é 48. Em alternativa, o cliente "B" fará apenas 8 pagamento trimestrais, com início daqui a 2 meses. A taxa de juro mensal é de 4 por cento. Qual é o valor mínimo da prestação trimestral que o cliente "B" terá de pagar para que fique com a mercadoria?

III. (5 val. - 30 min.) A empresa "L&O" vai lançar uma nova gama de produtos. O investimento publicitário requerido é de 20 000 euros, a pagar daqui a seis meses. Esta nova gama de produtos terá uma vida útil de 10 anos. As receitas de exploração da empresa passarão de 150 000 euros para 175 000 euros em cada semestre, excepto durante o último ano. No último ano, as receitas semestrais de exploração passarão apenas para 155 000 euros. Os custos de exploração desta nova gama de produtos são de 40 000 euros, anuais, pagos no início de cada ano e com início imediato. No último ano do projecto não haverá custos de exploração, pois a empresa limitar-se-á a vender o que está em *stock*. O lançamento desta nova gama de produtos torna parcialmente obsoleta a gama mais antiga, significando uma perda de receitas semestrais no valor de 10 000 euros. O projecto não tem valor residual. A taxa de juro anual é de 2 por cento e manter-se-á constante.

a) Será que vale a pena fazer este projecto?

b) Que critério utilizaria para escolher entre este projecto e um outro em que lançaria apenas um complemento à gama de produtos actual, havendo um aumento das receitas de exploração de 2 000 euros semestrais durante os próximos 20 anos? Justifique sumariamente.

---

## FORMULÁRIO e RASCUNHO

Actualização de Rendas

Capitalização e actualização

Autonomia Financeira e Rend. do Activo

$$V_{t-1} = P_t * \left( \frac{1 - \left( \frac{1+g}{1+i} \right)^n}{i-g} \right)$$

$$V_n = V_0 * (1+i)^n \text{ e } V_0 = V_n * (1+i)^{-n}$$

$$AF = \frac{CP}{A}$$

$$RA = \frac{RL}{A_t}$$

---