

Gestão Empresarial

EXAME DE RECURSO

5 DE FEVEREIRO DE 2011

DURAÇÃO: 2H00

**Responda no próprio enunciado: I e II; III e IV deverão ser respondidas numa folha identificada com nome e nº****RESOLUÇÃO – Não existe uma fórmula única ou uma resposta perfeita para as perguntas I e II – fornecem-se respostas tipo – sendo, no entanto, aceites respostas que correctamente e logicamente abordem as questões, ainda que sob formas ligeiramente diferentes das propostas. A qualidade da explicação é a determinante principal na cotação atribuída.**

4,8 val

I

1. (45 minutos – 8 val) Para realizar uma análise SWOT são equacionadas e avaliadas, também, a envolvente da empresa.

1.1. Explique em que consistem a envolvente contextual e a envolvente transaccional das empresas.

A envolvente contextual é o conjunto das características sociais, culturais, éticas, legais e económicas que definem o sistema amplo de que a Organização é uma parte.

A envolvente transaccional é composta não só por aqueles com quem a Organização tem uma relação directa mas também todas aquelas que sejam potenciais de relações com a mesma (clientes, fornecedores, stakeholders, reguladores, etc.)

1.2. Explique, justificando, em que consistem e como interagem as análises interna e externa que são realizadas no âmbito da construção duma matriz SWOT.

Análise Interna: Corresponde aos principais aspectos que diferenciam a empresa ou o(s) produto(s) dos seus concorrentes. São provenientes do produto e da empresa – decisões e níveis de performance que podemos gerir.

Análise Externa; Corresponde às principais perspectivas de evolução do mercado em que a empresa actua. São factores provenientes do Mercado e do Meio Envolvente – decisões e circunstâncias fora do controlo directo da empresa, das quais se deve tirar partido ou proteger, construindo barreiras defensivas.

Ambas são tidas em conta na definição da estratégia que a empresa irá seguir – dados os seus pontos fortes e as oportunidades, definem-se as estratégias FO, (etc, para as outras três estratégias)

1.3. Relacionam-se estas com a envolvente da empresa? Explique

A análise externa recorre aos factores da envolvente da empresa (quer a transaccional quer a contextual) – que são aqueles que criam as oportunidades e as ameaças para com a empresa

A evolução da sociedade, quer a nível político, económico, quer de fenómenos como a moda, são factores cujo conhecimento é indispensável para a empresa, por forma a estar sempre actualizada; O conhecimento de novas tecnologias é fundamental para poder reduzir custos, produzir com mais qualidade e aumentar os lucros;

A nível transaccional é-lhe indispensável ter informação completa e analítica sobre os mercados para estar sempre um passo à frente da concorrência;

3,2 val

2. O que é o ciclo de vida de um produto? Apresente um exemplo dum produto que tenha um comportamento do ciclo de vida diferente do ciclo de vida mais comum e corrente, e explique em que consiste a diferença do ciclo de vida do produto (CVP) por si indicado relativamente ao comportamento típico do CVP.

Ciclo de Vida - O Ciclo de Vida de um Produto é a "história" ou a evolução das vendas de um dado produto ao longo de um vasto período de tempo – que, tipicamente, se pode dividir em quatro fases: fase de introdução, fase de crescimento, fase de maturidade e fase de declínio.

Fogem à evolução típica:

Frigoríficos – extensíssima duração do período de maturidade (ainda não se entrou em declínio)

Produtos de base tecnológica: a constante evolução de novas tecnologias forçam períodos cada vez mais curtos de subsistência dos produtos para os quais são criadas novas soluções tecnológicas

II

(35 minutos – 5 valores) Com as seguintes informações anuais, reportadas a 31 de Dezembro de 2010 e relativas à empresa “Alfa, Lda”,

1. Reconstrua, organizada e ordenadamente, a Demonstração dos Resultados e o Balanço da mencionada sociedade, na referida data (os valores estão expressos, todos eles, em euros)

a) Vendas	128.660	k) Gastos de amortizações do período.....	12.180
b) Gastos com o Pessoal.....	21.740	l) Activos intangíveis (líquidos).....	6.410
c) Activos fixos tangíveis (líquidos).....	43.720	m) Clientes (valores a receber a c.p.).....	30.200
d) Inventários.....	14.320	n) Caixa e depósitos bancários.....	3.350
e) Capital realizado.....	25.000	o) Imposto sobre o rendimento do período (IRC)...	3.840
f) Custo merc. vendidas e matérias consumidas...	71.600	p) Resultados transitados.....	14.070
g) Juros e gastos similares suportados.....	6.440	q) Serviços prestados.....	16.840
h) Fornecedores.....	12.630	r) Outros gastos e perdas.....	2.300
i) Resultado líquido do período.....	8.280	s) Outras contas a pagar.....	13.020
j) Fornecimentos e serviços externos.....	19.120	t) Passivo não corrente.....	25.000

Demonstração dos Resultados

Receitas e Proveitos	Custos e Gastos
Vendas 128.660	CMVMC 71.600
Serviços Prestados <u>16.840</u>	FSE 19.120
Total Receitas e Prov 145.500	Gastos c Pessoal 21.740
	Amortizações período 12.180
	Juros e gastos similares 6.440
	Imposto (IRC) 3.840
	Outros Gastos e Perdas <u>2.300</u>
	Total Custos e Gastos 137.220
	Resultados Líquidos Per <u>8.280</u>
Total Receitas e Prov 145.500	Total Custos + Result. 145500

Balanço de “Alfa”

ACTIVO	Capitais Próprios
Activos intangíveis liq 6.410	Capital Realizado 25.000
Activos taníveis liq <u>43.720</u>	Resultados Transitados 14.070
Activo não corrente 50.130	Resultado Líquido per <u>8.280</u>
Inventários 14.320	TOTAL CAP PROP 47.350
Clientes 30.200	Passivo N Corrente 25.000
Caixa e Depositos banc <u>3.350</u>	Fornecedores c/c 12.630
Activo Corrente 47.870	Outras contas a pagar <u>13.020</u>
TOTAL DO ACTIVO 98.000	Passivo Corrente 25.650
	TOTAL DO PASSIVO 50.650
	PASSIVO + CAP PP 98.000

2. Calcule o Fundo de Maneio da sociedade “Alfa, Lda” na data em apreço.

$$FM = \text{Activo Corrente} - \text{Passivo Corrente} = 47.870 - 25.650 = 22.220$$

ou

$$FM = \text{Capitais Permanentes} - \text{Activo Não Corrente} = (47.350 + 25.000) - 50.130 = 22.220$$

III

(25 min – 3,5 val) Um equipamento pode ser vendido a pronto pagamento ao preço de 2 500 euros ou a crédito na forma seguinte: Pagamento de 1 000 Euros no momento da compra e 4 prestações constantes, escalonadas de 3 em 3 meses, vencendo a primeira daqui a 5 meses. Considerando uma taxa de juro anual composta de 6% ao ano, indique como calcularia o valor da prestação que torna as duas alternativas indiferentes?



Pretende-se determinar a prestação P que torna o custo da compra por pagamento fraccionado equivalente ao pagamento a pronto. Será aquela que faz o valor actualizado dos pagamentos fraccionados ser igual ao preço a pronto pagamento:

$$2500 = \frac{P}{i_T} \left(1 - \frac{1}{(1+i_T)^4} \right) \frac{1}{(1+i_m)^2} + 1000$$

$$2500 = \frac{P}{(1,06)^{0,25} - 1} \left(1 - \frac{1}{1,06} \right) \frac{1}{(1,06)^{1/6}} + 1000$$

$$P = \frac{1500 [1 - (1,06)^{0,25}] 1,06^{7/6}}{0,06}$$

IV

(30 min – 3,5 val) Considere as seguintes 2 hipóteses, alternativas, de aplicação de poupanças, para um período de 4 anos:

Alternativa 1 – 48 depósitos mensais, de 100 euros cada, numa conta-poupança que remunera os capitais depositados à taxa anual de 4,8%; o 1º depósito será realizado no 30º dia a contar de hoje;

Alternativa 2 – 16 depósitos trimestrais, sendo o 1º depósito, a realizar hoje, de 250 euros e os próximos 15 depósitos terão um incremento, constante e permanente, de 2,5% sobre o valor do depósito precedente; a taxa anual de remuneração deste sistema de poupança é de 5%.

Indique, evidenciando a apresentação das correspondentes fórmulas e operações de cálculo e justificando, qual a alternativa mais favorável. Não precisa de efectuar o cálculo, bastando indicar como o faria e qual o critério que utilizaria para a escolha.

As duas alternativas têm a mesma duração = 48 meses

Hipótese 1 – renda normal de 48 mensaldades constantes

$$n = 48$$

$$g = 0$$

$$a = 100$$

$$i_m = (1 + i_a)^{1/12} - 1 = (1 + 0,048)^{1/12} - 1$$

cálculo do valor actual da renda

$$V_0 = a \cdot [1 - (1 + i_m)^{-n}] = 100 [1 - ((1,048)^{1/12})^{-48}] = 100 [1 - 1,048^{-4}]$$

cálculo do valor acumulado da renda

$$V_n = V_0 (1 + i_m)^n = V_0 [(1,048)^{1/12}]^{48} = V_0 [1,048]^4$$

Hipótese 2 – renda antecipada de 16 trimestralidades crescentes

$$n = 16$$

$$g = 0,025$$

$$t_1 = 250$$

$$i_t = (1 + i_a)^{1/4} - 1 = (1 + 0,05)^{1/4} - 1$$

cálculo do valor actual da renda

$$V_0 = \frac{t_1}{i_t - g} \left[1 - \left[\frac{1 + g}{1 + i_t} \right]^n \right] \times (1 + i_t) = \frac{250}{1,05^{1/4} - 1,025} \left[1 - \left[\frac{1,025}{1,05^{1/4}} \right]^{16} \right] \times 1,05^{1/4}$$

cálculo do valor acumulado da renda

$$V_n = V_0 (1 + i_t)^n = V_0 [1,05^{1/4}]^{16} = V_0 [1,05]^4 = \frac{250}{1,05^{1/4} - 1,025} [1,05^4 - (1,025)^{16}] \times 1,05^{1/4}$$

Devemos escolher a aplicação com maior valor acumulado.