

Universidade Nova de Lisboa  
Faculdade de Ciências e Tecnologia  
DCSA

Gestão de Empresas - Teste, 14h-15.45h

**Nome:**

**Nº**

**Curso**

---

Indicações: Utilize exclusivamente as folhas de Exame e identifique-as. Responda a cada grupo separadamente. **Justifique** sucintamente as suas respostas.

Material necessário: Apenas identificação e caneta.

---

1. (3 valores; aprox. 15m) Comente, justificando a sua resposta:

- (a) “Quando uma empresa tem Capitais Permanentes superiores ao Imobilizado (líquido) tem uma situação de tesouraria confortável. Contudo, pode ter problemas de solvabilidade de longo prazo”.

**Resp.:** Verdade, pois  $FM = C_{Perm} - Imob.$  (podem juntar argumentos dos rácios de rotatividade). Mas, se CP pequeno ou negativo e PLP muito elevado, a autonomia financeira é baixa (pode juntar as implicações para Cobertura de Enc. Fin.).

- (b) “Se uma empresa vende mercadoria com prejuízo, o seu Activo (líquido) reduzir-se-á”.

**Resp.:** Verdade, pois a redução nas Existências não é compensada pelo aumento de Clientes c/c e/ou Disponib..

- (c) “Se uma empresa compra um novo edifício para ampliar as instalações fabris, com recurso a um empréstimo bancário a 5 anos, então o Resultado líquido pode não ser afectado nesse ano mas sê-lo-á nos seguintes”.

**Resp.:** Verdade, pois as Amortiz. aumentam e os Juros e custos similares também, sendo que estes aumentos só serão mais sentidos/ser maiores no ano após a compra. A compra em si implica apenas aumentos no Imob. e no PLP.

Nome:

Nº

Curso

---

2. (3 valores; aprox. 15m) Responda no máximo de 4 linhas a cada uma das seguintes alíneas.

- (a) Um empreendedor tem de ser inventor? E tem de ser gestor? Que papel/papéis tem o empreendedor? Enumere duas condições relevantes para a existência de empreendedores.

**Resp.:** O empreendedor é quem reúne recursos -ideias/invenções e/ou inventores, equipas de gestão e capital-, que se complementam, para responder a uma oportunidade de mercado identificada. Não tem de ser necessariamente inventor, nem gestor em *sentido estrito*, embora muitas vezes seja CEO, com as características próprias da função/gestor (v.g. liderança, capacidade de motivação). Duas condições para o desenvolvimento de actividades empreendedoras são, por exemplo, a existência de legislação flexível para criação e dissolução de empresas e fontes de financiamento.

- (b) Admita que, como empreendedor, irá escrever um Plano de Negócios. Indique por que razão existem Planos de Negócios e escreva um parágrafo que julgue relevante para o interlocutor. (*Nota: tenha como referência um negócio real*)

**Resp.:** O Plano de Negócios existe para obter apresentação do negócio, de modo sucinto e claro, a potenciais financiadores e também a potenciais colaboradores/gestores/investigadores reputados. Exemplo de frase: “Este novo produto tem já 100 000 clientes e o mercado-alvo está em crescimento e tem rendimento médio-alto suportando uma disponibilidade para pagar elevado preço pelo produto.”.

3. (4 valores; aprox. 20m) Diga qual a Envolvente e a que aspecto desta Envolvente se refere cada um dos textos abaixo (cada um é referente a uma empresa específica) e explique (máx de 2 linhas por alínea).

- (a) “A Ferrari mantém-se impermeável à crise económica e para aumentar mais as vendas vai lançar um novo modelo. O comendador Enzo Ferrari costumava dizer que sempre haverá 1500 loucos no mundo para comprar as suas máquinas, mesmo em tempos de vacas magras”. *Revista Exame*, Outubro de 2009.

**Resp.:** Envolvente Transaccional, Clientes; Envolvente Contextual, Económica (com impacto neutro).

- (b) “O programa de capacitação profissional do projecto Árvores da Vida, mantido pela FIAT do Brasil, está chegando às cidades de Brasília, Curitiba e Recife no Brasil. No total, serão treinados em cursos de mecânica e pintura, cerca de 200 jovens que vivem em situação de risco social.” *Revista Dinheiro*, Agosto de 2009.

**Resp.:** Envolvente Transaccional, Comunidade.

- (c) “a relevância do Lidl nos lares portugueses veio cimentar-se em 2006, mas também é verdade que os concorrentes acordaram e responderam. Exemplo disso, foi o reposicionamento do Pingo Doce, insígnia pertencente ao grupo Jerónimo Martins (JM). (...) Mas não foi só o Pingo Doce a responder ao Lidl tendo a Sonae Distribuição também investido na fidelização dos clientes com o lançamento dos cartões Continente e Modelo, apresentando, ao fim de um mês, mais de um milhão de adesões”. (extraído de *www.hipersuper.pt*)

**Resp.:** Envolvente Transaccional, Concorrentes.

- (d) “A YDreams já desenvolveu mais de 500 projectos no mundo inteiro com clientes de diversas áreas de mercado como a Nokia, Vodafone, Adidas, Sanander ou TMN.” (extraído de *www.ydreams.com*)

**Resp.:** Envolvente Transaccional, Clientes.

4. (3 valores; aprox. 15m) Uma empresa, cujo custo mensal do capital é de 0.5 por cento, defronta duas opções para venda dos produtos.

- (a) Na primeira opção, vende mercadoria no valor de 5 000 euros, paga pelo cliente em 12 prestações mensais constantes, com início daqui a 2 meses. Qual é o valor da prestação mensal a receber pela empresa?

**Resp.:**  $5000 = \frac{P}{1.005} * \left( \frac{1 - \left( \frac{1}{1.005} \right)^{12}}{.005} \right)$ , donde sai o valor de P=....

- (b) Na segunda opção, a venda da mesma mercadoria, no valor de 5 000 euros, é feita em 2 prestações semestrais de 2 600 euros, pagas em regime de juro simples. Qual é a taxa de juro mensal implícita nesta opção?

**Resp.:**  $5000 = \frac{2600}{1+r} + \frac{2600}{1+2*r}$ , donde sai o valor da taxa de juro semestral,  $r_s=...$ ; a taxa de juro mensal proporcional= $\frac{r_s}{6}=...$

5. (3 valores; aprox. 15m) Admita que a empresa “BBB” vai equipar a sala de convívio do pessoal com uma sistema de “cinema em casa”. O valor de aquisição a pronto é de 4 550 euros. Para efectuar tal compra a empresa vai optar por pagar em mensalidades, a começar de imediato e pagas no início de cada mês, sendo a primeira no valor de 30 euros por mês e crescendo a partir daí a 5 por cento ao mês. Sabendo que a taxa de juro mensal da empresa é de 4 por cento, de quantos meses precisará para pagar o equipamento?

**Resp.:**  $4550 = 30 + 30 * 1.05 * \left( \frac{1 - \left( \frac{1.05}{1.04} \right)^n}{.04 - .05} \right)$ , donde sai o valor de  $n = \frac{\ln(1 + \frac{4520}{30 * 1.05} * 0.01)}{\ln(1.05)} = ...$

6. (4 valores; aprox. 20m) Uma construtora está a avaliar um projecto de construção de um parque de estacionamento. O investimento inicial será de 850 u.m. pagos apenas no final do primeiro ano. Durante o período da obra o terreno deixará de poder ser arrendado por 150

u.m. recebidos no final de cada ano. As receitas anuais serão recebidas no fim de cada um dos últimos 2 anos e ascendem a 2 850 u.m. Os custos anuais, de 800 u.m., serão pagos no início de cada um dos últimos dois anos. No fim do terceiro ano haverá uma despesa adicional de 4 500 u.m. para conclusão da obra. O período de vida útil do projecto é de três anos e o custo anual do capital é de 10%.

- (a) Calcule o VAL deste projecto e indique se a empresa deve ou não realizar o projecto.

**Resp.:**  $VAL = -\frac{(850+150+800)}{1.1} + \frac{2850-800-150}{1.1^2} + \frac{2850-150-4500}{1.1^3} = \dots$ ; se  $VAL > 0$  ( $VAL < 0$ )  $\rightarrow$  o projecto (não) deve ser realizado.

- (b) Indique como verificaria se 11% é a TIR deste projecto. No caso da recomendação do critério TIR ser diferente da indicada pelo VAL, como decidiria?

**Resp.:** Se  $-\frac{(850+150+800)}{1+.11} + \frac{2850-800-150}{(1+.11)^2} + \frac{2850-150-4500}{(1+.11)^3}$  for igual a zero, 11% é a TIR, caso contrário não é. Como o padrão de pagamentos/recebimentos não é usual, a TIR pode dar indicação errada e o VAL deve prevalecer (até porque é o mais realista possível).

---

Actualização

$$V_0 = \frac{V_n}{(1+i)^n}$$

Capitalização

$$V_n = V_0 * (1+i)^n$$

Actualização de rendas

$$V_{t-1} = P_t \left( \frac{1 - \left( \frac{1+g}{1+i} \right)^n}{i-g} \right)$$